

Professor Dr. Achim Walter
Lehrstuhl für Gründungs- und
Innovationsmanagement
Westring 425
24118 Kiel
tel. (+49) 431 880-3999
innovation@bwl.uni-kiel.de

Forschungsseminar

Managing the Fuzzy Front End of Innovation - Effektive Gestaltung der Ideenfindung in innovationsorientierten Unternehmen (Modulnummer: 2038400, Prüfungsnummer: 2038410)

am Lehrstuhl für Gründungs- und Innovationsmanagement

(SoSe 2021/, 5 Credits)

Online-Anmeldung: 15.02. - 25.02.2021

I. Problemsituation und Zielsetzung des Seminars

Viele Unternehmen sind darauf angewiesen, ihr Produktportfolio in regelmäßigen Abständen um neue Produkte und Dienstleistungen zu erweitern. Folglich suchen Unternehmen ständig nach Ideen, aus denen sich vielversprechende Produkte entwickeln lassen. Zudem stehen die Unternehmen mit ihren Dienstleistungen und Produktionsverfahren im Innovationswettbewerb. Erfolgreichen Unternehmen gelingt es, kontinuierlich werthaltige Innovationsideen zu generieren und dabei eine Balance zwischen Verbesserungsinnovationen und Neuproduktinnovationen zu halten. Dazu müssen Ideen bereits in der Frühphase des Innovationsprozesses (engl. Fuzzy Front End) auf ihre Werthaltigkeit überprüft werden. Messbare Erfolgsgrößen für diesen sogenannten Front-End Success sind u.a.:

- Neuartigkeit und Radikalität der Ideen → Innovationspotential der Ideen
- Nützlichkeit und Strategie-Fit der Ideen → strategisches Wertpotential der Ideen
- Anzahl der Ideen für Innovationsprojekte des Typs: kurzfristige vs. langfristige Laufzeiten / high risk vs. low risk projects / new business vs. old business development → Effektivität des Fuzzy Front Ends
- Produktivität und Schnelligkeit des Ideenmanagements → Effizienz des Fuzzy Front Ends

Das Seminar möchte eine Antwort darauf geben, was erfolgreiche Unternehmen, gemessen an der Werthaltigkeit ihrer Innovationsideen, von weniger erfolgreichen Unternehmen unterscheidet. Darüber hinaus soll ein Einblick in zentrale Methoden der Ideengenerierung und -auswahl gegeben werden. In Zusammenarbeit mit einem Start-up im Bereich ‚Ideation‘ werden den Teilnehmer*innen des Seminars exemplarisch praktische Anwendungsbeispiele eines IT-basierten Ideation-Tools vorgestellt. Ferner werden grundlegende Kenntnisse des wissenschaftlichen Schreibens vermittelt, wodurch die Teilnehmer*innen effektiv auf ihre Masterarbeit vorbereitet werden.

II. Zu erbringende Leistungen:

Die Bearbeitung der Seminarthemen erfolgt in Teams, bestehend aus zwei Studierenden. Wesentliche Aufgaben sind:

- Bearbeitung der inhaltlichen Aspekte (z.B. Nutzenanalyse, Messung der Innovationshöhe) anhand wissenschaftlicher Veröffentlichungen, die selbst recherchiert werden. Einführende Literatur wird zur Verfügung gestellt.

- Beschaffung und Verarbeitung von Sekundärinformationen (ggf. Praxisbeispiele) zu den Seminarthemen.
- Anfertigung eines/r Ergebnisberichts/Seminararbeit. Die Ausarbeitung erfolgt nach den Vorgaben des Lehrstuhls (siehe Homepage).
- Präsentation der Ergebnisse. Die Präsentation der Arbeit erfolgt mit PowerPoint im Rahmen einer Zoom-Veranstaltung. Dabei wird der Vortrag von den Teammitgliedern gemeinsam ausgearbeitet und präsentiert. Die gesamte Präsentationszeit beträgt pro Team 45 min (30 min Präsentation + 15 min Diskussion).

III. Teilnahmevoraussetzung und Vergabe der Seminarplätze:

- Das Seminar richtet sich an Studierende des Masterstudiengangs BWL sowie an Master-Studierende des Studienkollegs BWL (Wirtschaftsinformatik, Wirtschaftsingenieurwesen ET & IT und MaWi sowie Wirtschaftschemie). Die Teilnehmerzahl ist auf max. 30 Studierende begrenzt, wobei 10 Plätze für Studierende des Studienkollegs BWL vorbehalten sind.
- Für eine Teilnahme schreiben sich Studierende zwischen dem 15.02. und 25.02.2021 in den OLAT-Kurs „Forschungsseminar: Ideation (SoSe2021)“ ein.
- Für den Fall, dass sich mehr Studierende anmelden als freie Plätze zur Verfügung stehen, erfolgt eine Auswahl der Teilnehmer*innen nach den Kriterien der Prüfungsordnung.
- Erfolgt ein Rücktritt nach dem 2. März 2021 (8:00 Uhr), wird die Leistung mit 5,0 gewertet.
- Rückfragen bitte per Email an: innovation@bwl.uni-kiel.de

IV. Termine

	Datum	Uhrzeit	Ort
Ende Bewerbungsfrist	Do., 25.02.2021	12:00	OLAT-Kurs
Bekanntgabe der Teilnehmer	Do., 25.02.2021		Aushang, online
Einführungsveranstaltung	Di., 02.03.2021	09:00 – 12:00	Zoom
Abgabe der Arbeit	bis spätestens Mi., 16.06.2021	12 Uhr	per E-Mail an innovation@bwl.uni-kiel.de
Präsentationstermine	Voraussichtlich Fr., 18.06.2021	14:00 – 20:00	Zoom
	Voraussichtlich Sa., 19.06.2021	9:00 – 16:00	Zoom
Zu erbringende Leistungen:	Seminararbeit, ggf. Praxisbeispiele, Interviews		

Gez. Prof. Dr. Achim Walter

02.02.2021